



**EUCF**  
European City Facility

# Facilité européenne pour les villes – EU City Facility

Le 19 mai 2020



Association Française du Conseil des Communes et Régions d'Europe



**Auvergne  
Rhône-Alpes**  
Énergie Environnement



@eucityfacility

This project has received funding from the  
European Union's Horizon 2020 research and  
innovation programme under grant agreement  
No 864212



# Ordre du jour

## **10h30 – 10h50 : Introduction et grandes lignes de EUCF**

Sabine MARTORELL, Cheffe de projets, Association Française du Conseil des Communes et Régions d'Europe

## **10h50 – 11h30 : modalités de soumission à EUCF, critères d'éligibilité, d'évaluation, modalités de mise en oeuvre**

Patrick BIARD, Directeur Europe et International, Agence Auvergne Rhône Alpes Energie Environnement

## **11h30- 12h00 : Questions/réponses**

## **12h00 : conclusions**



**EUCF**  
European City Facility

---

Introduction et grandes  
lignes du dispositif

# Contexte européen

---

**Cadre européen qui fixent des objectifs climat à l'horizon 2030**

**Objectifs revus à la hausse dans le cadre du Pacte Vert, loi climat**

**Rôle majeur des collectivités territoriales et potentiel d'action reconnus**

**Enjeux du financement des investissements nécessaires bien identifiés**

**Differents dispositifs à la disposition des autorités publiques locales**

**Prochain CFP en préparation, plan d'investissement pour une europe durable et plan de relance post covid**

# Difficultés liées au financement des projets d'énergie durable



Ressources humaines et capacité technique limitées

Retiscences vis à vis des outils financiers

Manque d'expérience dans le développement des programmes d'investissement

Retiscence à investir dans la phase préparatoire des projets

Difficulté à faire coincider cycle électoral et cycle d'investissement

# Un dispositif dédié

---

- Qui vise les collectivités territoriales et leurs groupements
- Prévoit d'offrir aux collectivités territoriales lauréates
  - ✓ une expertise technique et juridique,
  - ✓ des moyens d'échanges entre pairs, avec les Institutions européennes, les acteurs de l'investissement
  - ✓ un soutien financier forfaitaire de 60 000 euros destiné à élaborer un “Concept d’investissement ” et à enclencher sa mise en oeuvre concrète
- Mis en oeuvre dans le cadre de 4 appels à projets

# Les objectifs généraux



**Fournir une expertise technique, juridique et financière**



**Produire au moins 225 “concepts d’investissement”**



**Développer la capacité d’au moins 450 agents des AL**



**Faciliter l'accès aux financements privés, européens et aux services de conseil**



**Toucher plus 9000 villes, municipalités afin d’encourager la replication**

# Un dispositif dédié

- Soutenu financièrement par le programme Horizon 2020
- Mis en oeuvre par un consortium d'organisations rassemblant des collectivités territoriales et des experts en matière de politique énergétique et financements :



# Expert national et réseau national

## Expert national

Point de contact national  
pour les candidats

Renforcement de capacité

Accompagnement dans le  
développement du concept  
d'investissement



**Auvergne  
Rhône-Alpes**  
Énergie Environnement

## Réseau national

Séminaires /réunions  
d'info etc...

Promotion du dispositif

# Quel soutien disponible pour les collectivités territoriales ?

Soutien dans le dépôt des candidatures



Soutien dans la formalisation du concept d'investissement



Soutien dans la mise en oeuvre opérationnelle du concept d'investissement



Expert national : Patrick BIARD, Directeur Europe et International  
Agence Auvergne Rhône Alpes Energie Environnement  
[ce.france@eucityfacility.eu](mailto:ce.france@eucityfacility.eu)

# Les appels à projets

---

- Mis en oeuvre dans le cadre de 4 appels à projets
  - ✓ Le 1er publié le 25 mai 2020 – 2 octobre 2020
  - ✓ Le 2eme : printemps 2021
  - ✓ Le 3eme : automne 2021
  - ✓ Le 4eme : printemps 2022
- Mis en oeuvre dans le cadre de trois grandes régions

# Les appels à projets

- Mis en oeuvre dans le cadre de grandes régions

 European City Facility

## EUCF Regional Calls for Applications

- Central and Eastern Europe
- Nordic countries & Western Europe
- Southern Europe



**Central & East (BG, CZ, HR, EE, LV, LT, SI, SK, PL, RO, HU)**

**North & West (BE, DE, IE, FR, LU, NL, AT, FI, SE, DK, UK)**

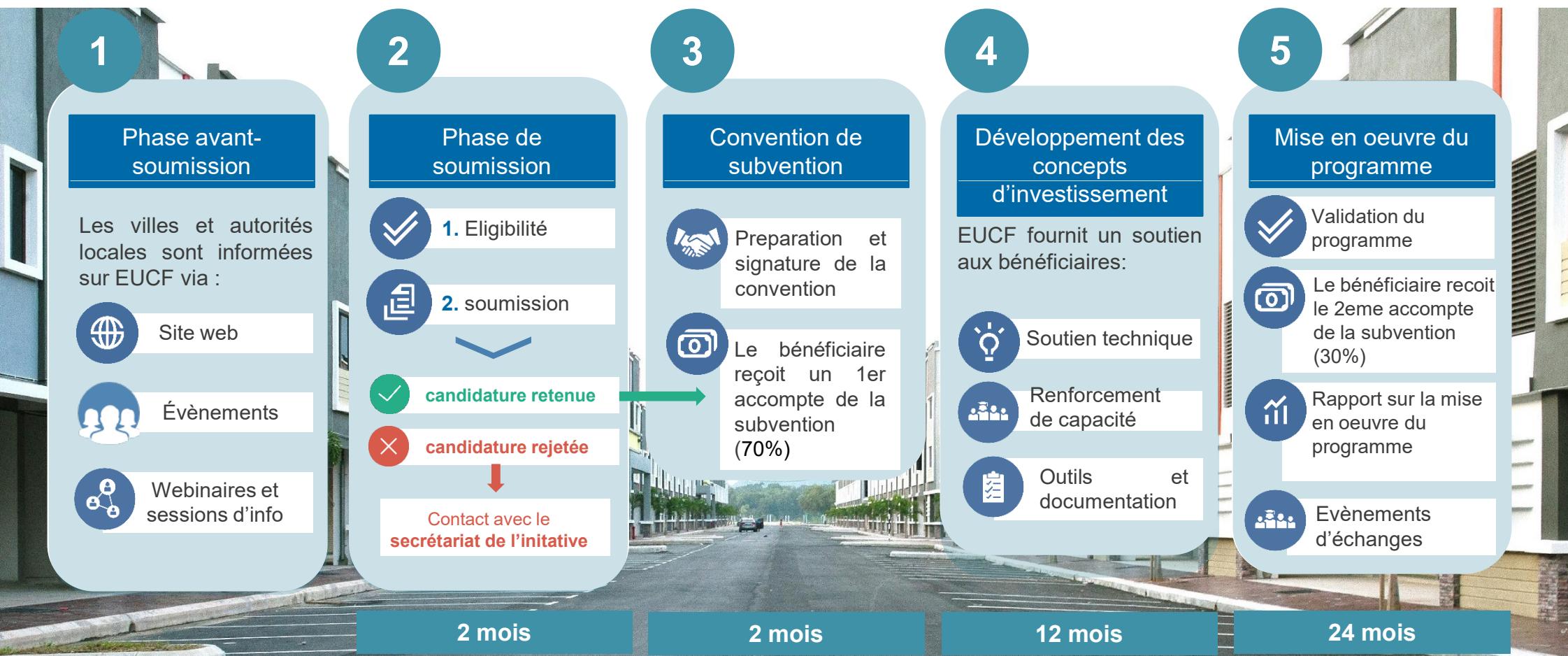
**South (GR, IT, ES, MT, PT, CY)**

# Un dispositif dédié

- Nombres de lauréats par appels à projets pour la région Europe du nord ouest (FR, BE, UK, DK, ALL, LU, PB, IRL, AUT, SU, FIN) :

		Europe centrale	Europe du sud
✓ 1er appel à projets	→ 11	11	8
✓ 2eme appel à projets	→ 23	25	18
✓ 3eme appel à projets	→ 23	25	18
✓ 4eme appel à projets	→ 18	19	13

# Le parcours





**EUCF**  
European City Facility

Concept  
d'investissement

# Qu'est-ce qu'un « concept d'investissement » ou pré-projet ?

## Développement

## Mise en œuvre: Dispositifs

## Sources de Financement

Plans énergie-climat  
PCAET, TEPOS ou équivalent

Concept d'investissement

Contrats de Performance Energétiques

One stop shops / Guichets uniques

ELENA  
PDA

...

Banques commerciales, banques nationales, fonds d'investissement

Plateformes de financement

Fonds européens et autres fonds publics



# Contenu du « concept d'investissement »?

## Description du projet

- Objectifs, contexte et justification
- Impacts prévus (économies d'énergie, investissement, autres)
- Analyse du marché (local) et des barrières
- Potentiel de réplication

## Analyse des parties prenantes locales

- Engagements (des propriétaires d'actifs)
- Stratégie d'engagement

## Analyse juridique

- Types d'investissements disponibles et conditions cadres
- Structure porteuse de l'investissement
- Etapes juridiques

## Analyse (de préfaisabilité) des solutions de financement disponibles

- Modélisation de base des coûts d'investissement, coûts de transaction, économies (d'échelle) attendues, autres revenus, etc.

## Feuille de route

- Planning de travail
- Allocation des ressources



**EUCF**  
European City Facility

Modalités de  
soumission et critères  
d'éligibilités et  
d'évaluation?

# Calendrier Appel à Projets



Date de  
publication  
25 Mai 2020



Date de  
clôture  
2 Octobre  
2020

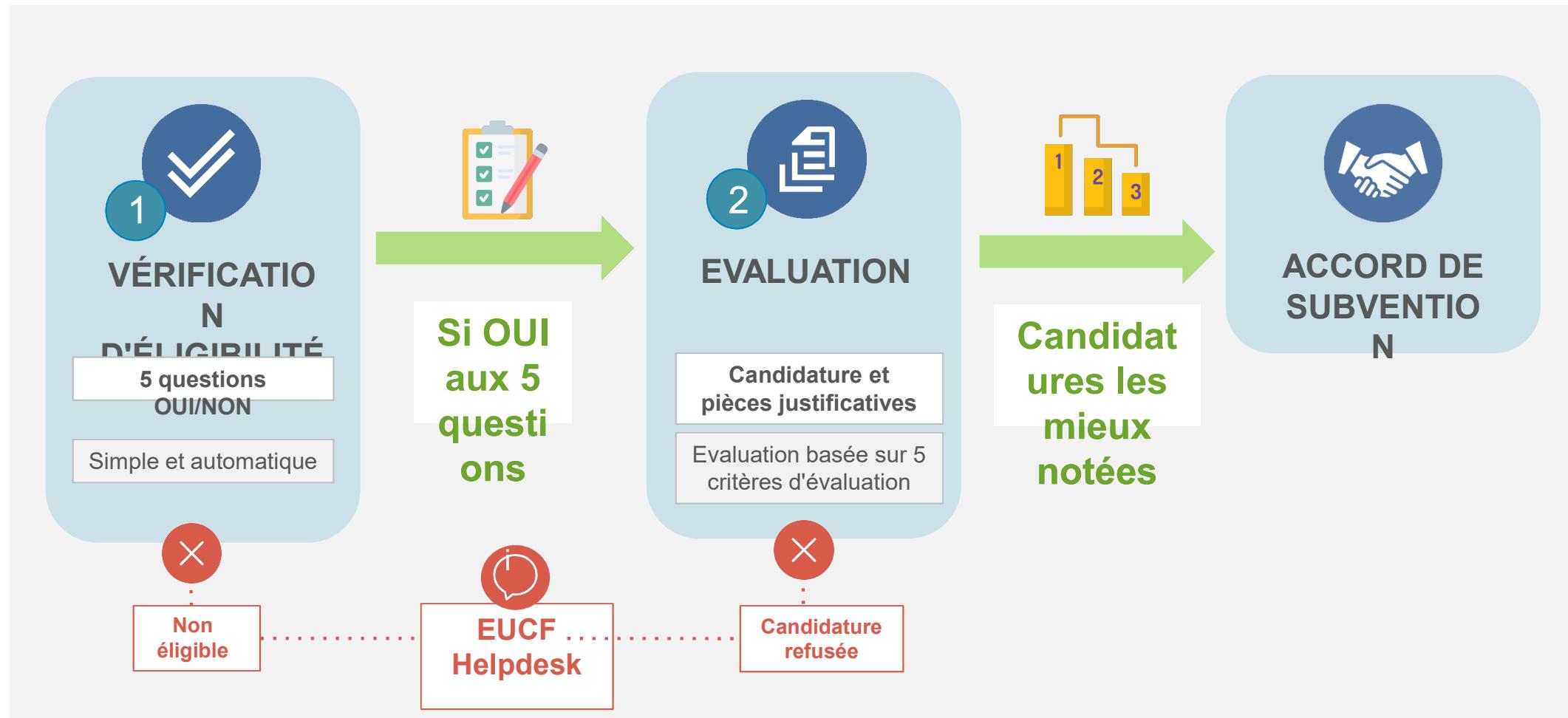


Résultats de  
l'évaluation  
Décembre 2020



Publication  
2<sup>ème</sup> AAP  
Printemps  
2021

# Quelle est la procédure générale d'évaluation ?



# Qui peut bénéficier du soutien de l'EUCF ?

## Vérification de l'éligibilité



Êtes-vous une collectivité locale ou un groupement de collectivités locales: Eurostat niveaux UAL1 ou 2, NUTS3 ?



Votre collectivité locale ou le groupement sont-ils entièrement située dans un des 27 États membres ?



Votre collectivité locale ou le groupement disposent-ils d'un plan énergie-climat ou similaire déjà approuvé ?



Etes-vous en mesure de fournir une preuve de l'engagement politique de votre maire ou d'un autre représentant politique pour élaborer le concept d'investissement demandé par l'EUCF ?



Vous engagez-vous pour la durée du projet EUCF de deux ans ?

## À propos de la vérification

- Simple, automatique et en ligne
- Les candidats éligibles doivent répondre oui à toutes les questions
- Les candidats non éligibles sont redirigés vers l'EUCF Helpdesk

# Quels sont les éléments à prendre en compte lors d'une candidature groupée ?

Quels sont les critères pour les groupements de collectivités locales?



Les groupements de collectivités locales peuvent présenter leurs candidatures par l'intermédiaire d'un porteur principal. Le groupement ou le porteur principal doit avoir défini un plan énergie-climat qui sera validé et inclut des objectifs énergétiques et climatiques.

- ✓ Les relations entre les communes concernées et leurs responsabilités respectives doivent être décrites dans la candidature.
- ✓ Les candidatures des groupements seront valorisées dans le processus d'évaluation.
- ✓ Si la demande est acceptée, le montant de la subvention de 60 000 euros est attribué à l'ensemble du groupement.
- ✓ Le candidat principal signera la convention et recevra la subvention.

# Que faut-il fournir lors de la soumission?



## Candidature complète

A remplir en ligne par le candidat ;

Trois parties :

- 1) Identification du candidat ;
- 2) Développement du concept d'investissement ;
- 3) Mise en œuvre du projet d'investissement.



## Pièces justificatives

- A) Plan énergie-climat, PCAET ou un plan ayant une ambition similaire ;
- B) Lettre de soutien au projet par le maire ou tout autre représentant politique concerné ;
- C) Formulaire d'auto-déclaration par un représentant de la municipalité/autorité

# Quelles informations doivent être fournies lors de la soumission?

1



## Identification du candidat

**1.1.** Nom de la commune/autorité locale/groupement

**1.2.** code UAL1,2 ou NUTS 3

**1.3.** Population

**1.4.** Contact porteur projet

**1.5.** Organisation

**1.6. - 1.10.** Contacts/adresse

2



## Développement du concept d'investissement

**2.1.** Titre du concept d'investissement

**2.2.** Affectation du montant de la subvention

**2.3.** Activités financées par la subvention

**2.4.** Gouvernance pour le développement du concept d'investissement

**2.5.** Engagement des acteurs

3



## Mise en œuvre du projet d'investissement

**3.1.** Secteur(s) d'investissement visé(s)

**3.2.** Mesures prévues

**3.3.** Investissement prévu

**3.4.** Impacts attendus

**3.5.** Potentiel de réplicabilité et d'élargissement

# Quelles sont les actions financées par EUCF ?



# Comment sont évaluées les candidatures ?

## Vérification des documents fournis

- L'évaluateur vérifie si les trois pièces justificatives ont été correctement soumises.
- En cas de documents incomplets, la demande sera refusée

## À propos de la notation

- Pour chaque critère, une note de 0 à 5 est attribuée par l'évaluateur.
- Le seuil de qualité pour chaque critère est de 3 points sur 5.
- La médiane des scores génère le résultat final.

## Évaluation des candidatures complètes

### Sur la base de cinq critères d'évaluation :

- Montant de l'investissement
- Économies d'énergie
- Gouvernance
- Implication des acteurs



EUCF  
European City Facility

# Quels sont les critères d'évaluation ?

	Critères	Attentes	Pondération
A Quantitatif & qualitatif	<b>A1. Montant de l'investissement</b>	Niveau d'ambition par rapport aux autres candidatures de la même zone et par rapport au contexte local. La mise en commun des investissements est appréciée.	50%
	<b>A2. Economies d'énergie</b>	Niveau d'ambition par rapport aux autres candidatures de la même zone et par rapport au contexte local.	50%
B Qualitatif	<b>B1. Gouvernance</b>	Une structure organisationnelle interne et des processus décisionnels appropriés pour l'élaboration du concept d'investissement.	20%
	<b>B2. Engagement des acteurs</b>	Identification claire des acteurs importants et de leurs besoins et attentes vis-à-vis du projet d'investissement prévu ; Stratégie appropriée pour impliquer les acteurs identifiés dans l'élaboration du concept d'investissement.	40%
	<b>B3. Alignement sur les objectifs de l'EUCF</b>	Alignement de la proposition sur l'objectif final de l'EUCF ; démonstration du potentiel de développement d'un concept d'investissement solide, y compris les estimations (initiales) des impacts supplémentaires et le potentiel de reproduction et/ou d'élargissement du projet d'investissement.	40%



**EUCF**  
European City Facility

# Plateforme informatique



@eucityfacility

This project has received funding from the  
European Union's Horizon 2020 research and  
innovation programme under grant agreement  
No 864212



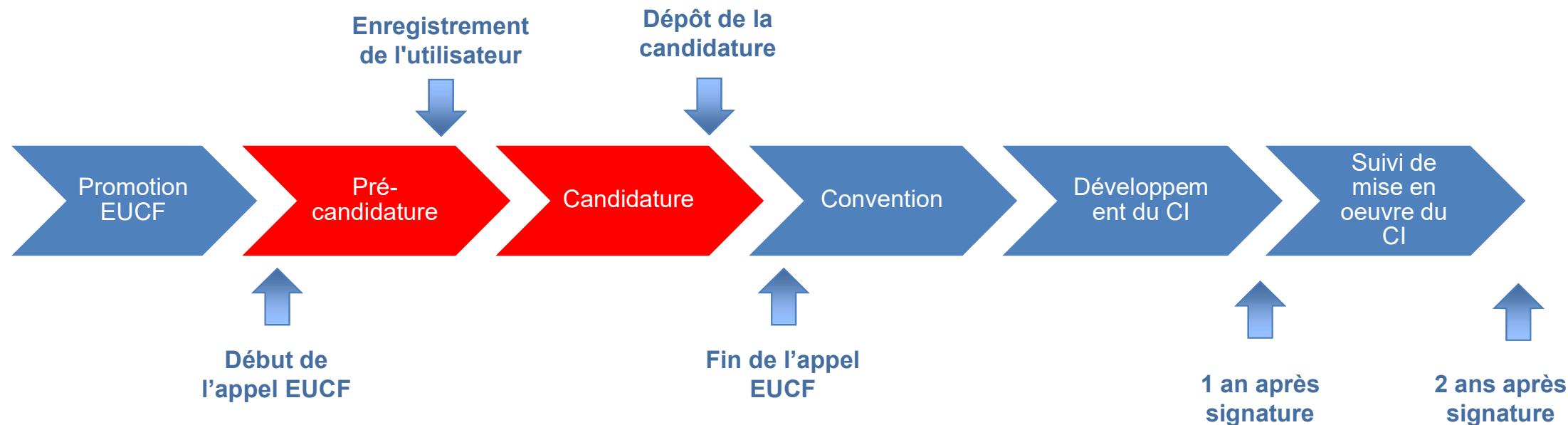


# Site du programme



[www.eucityfacility.eu](http://www.eucityfacility.eu)

# Etapes de la soumission





# Formulaire d'inscription (en anglais)

Name of the Leading city/municipality or its groupings

Organization (legal entity)

Department

Street, No.

Postal Code, City

## User details

Leader Name



Email

Telephone



## LAU code(s) of the city/municipality or of each city/municipality in case of a grouping

Leader Country



City / Municipality



LAU Code



**Submit**

# Formulaire de vérification d'éligibilité (en anglais)

Are you a representative of a city/municipality or grouping of cities/municipalities? 

Yes

No

Please note that a self-declaration form [link to template] is required for the full application.

Is your municipality/local authority or grouping located entirely in the EU-27 Member States  and the UK?

Yes

No

Please note that the LAU Code for the city/municipality or for each city/municipality of a grouping has to be provided in the full application.

Does your city/municipality have a politically approved SEAP, SECAP or similar energy plan? 

Yes

No

Please note that the SEAP, SECAP or similar energy plan has to be provided in the full application.

Are you able to provide a proof of political commitment to develop the investment concept by your mayor or other relevant political representative? 

Yes

No

Please note that a letter of support [link to template] is required for the full application.

Do you commit to the EUCF monitoring period of two years? 

Yes

No

Please note that this requirement will be part of the EUCF Grant Agreement for awarded cities/municipalities.

**Evaluate**

# Formulaire en ligne (en anglais)

**- Development of the investment concept**

**Allocation of grant amount**

In-house staff       External experts / sub-contractors       Others (please specify below)

Please indicate how the grant resources will be allocated for the development of the investment concept.

**Activities funded by grant amount**

Please indicate the component that is missing for the development of the intended investment concept and explain how the EUCF grant can fill this gap. Briefly state the activities for which the EUCF grant is needed (e.g. engineering analysis, legal analysis, social study, market study, financial analysis, etc.)

**Governance for investment concept development**

Please describe the internal organisational structure and decision-making processes (roles and responsibilities of the people involved) for the development of the investment concept, indicating also the potential involvement and value added of external experts and/or the EUCF team.

**Engagement of stakeholders and citizens**

Please briefly highlight important stakeholders (e.g. civil society, economic actors) and their needs and expectations towards the investment project. Please explain how they are planned to be involved in the process of the investment concept development (e.g. envisaged measures of engagement, channels/instruments for communication and dissemination).

**- Implementation of the investment project**

**Investment sector(s) targeted**

Public buildings       District heating       Sustainable urban mobility  
 Residential buildings       Smart grids       Others (please specify below)  
 Building integrated renewables       Innovative energy infrastructure

**Intended measures**

Please state the intended technology measure(s) to be financed.



# Formulaire en ligne (en anglais)

## Expected size of investment

Please indicate the expected investment size (approximate amount).  EUR

## Expected impacts

Please indicate the expected energy savings generated by the project (approximate amount) and attach the corresponding calculation log.  GWh/y

If (initial) estimations for any other impacts (e.g. avoided CO2 emissions, renewable energy production, job creation, etc.) have already been made, please outline them and attach the corresponding calculations to the application form.

## Potential for replication and/or up-scaling

Please explain how the investment project could potentially be replicated in other contexts and/or up-scaled (in the region), if known at this stage.

## - Annexes

SEAP, SECAP or plan of similar ambition

Mandatory

Letter of support to the project by the mayor or other relevant political representative

Mandatory

Self-declaration form by a representative of city/municipality or its groupings

Mandatory

Calculation log - Expected energy savings

Mandatory

Calculation log/support documents - Expected size of investment

Mandatory

Calculation log - Expected CO2 emissions reduction

If available

Calculation log - Expected renewable energy production

If available

Submit / Edit

Save

Cancel / Restore

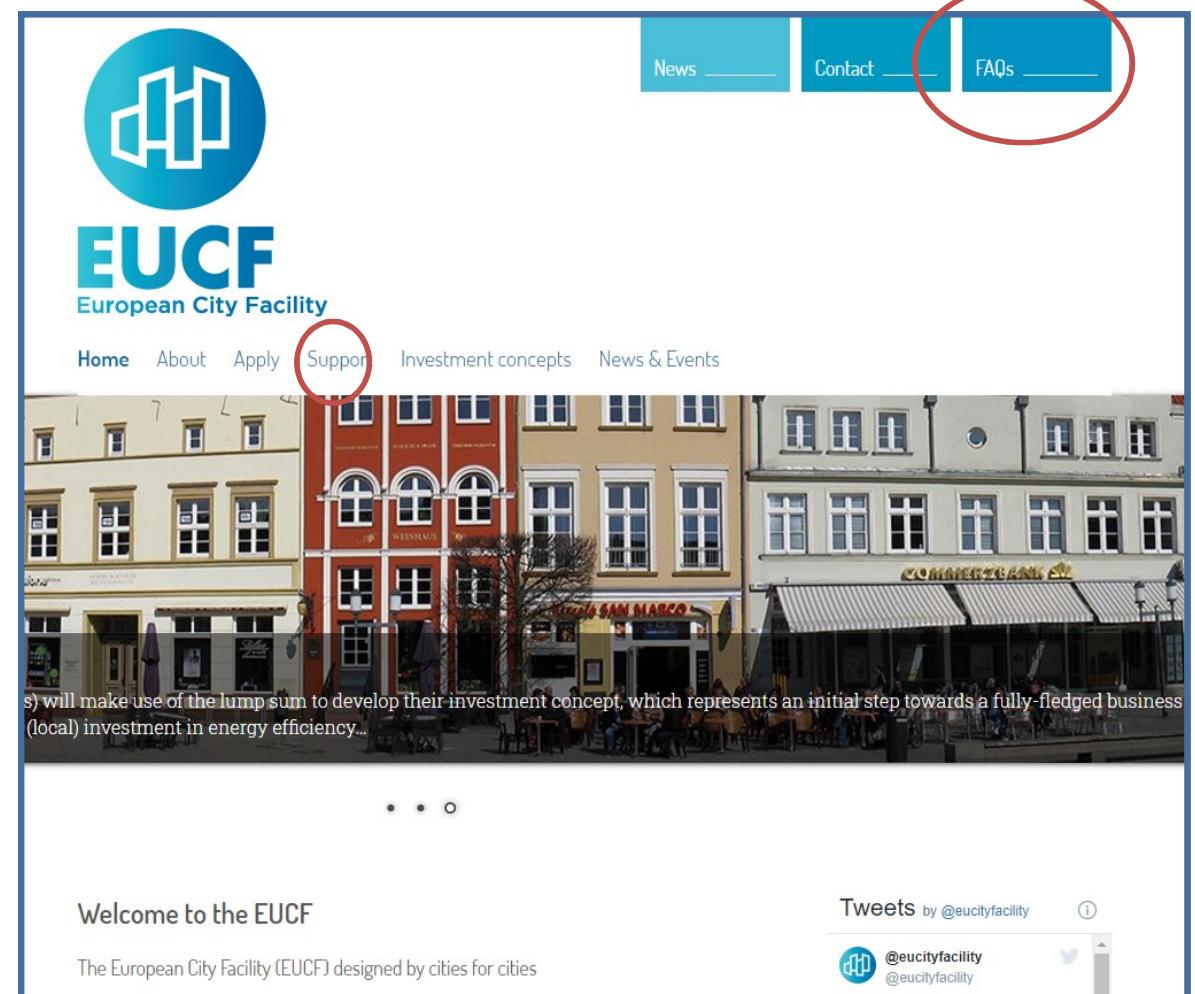


# Assistance en ligne



[www.eucityfacility.eu](http://www.eucityfacility.eu)

[ce.france@eucityfacility.eu](mailto:ce.france@eucityfacility.eu)



The screenshot shows the EUCF website's navigation bar. The 'Support' menu item is highlighted with a red circle, and the 'FAQs' menu item is also circled in red. The website features a blue header with the EUCF logo and navigation links for News, Contact, and FAQs. Below the header is a photograph of a European street with historic buildings and a cafe. The text on the page discusses the use of a lump sum for developing investment concepts.

News \_\_\_\_\_ Contact \_\_\_\_\_ FAQs \_\_\_\_\_

Home About Apply **Support** Investment concepts News & Events

... will make use of the lump sum to develop their investment concept, which represents an initial step towards a fully-fledged business (local) investment in energy efficiency...

Welcome to the EUCF

The European City Facility (EUCF) designed by cities for cities

Tweets by @eucityfacility

 @eucityfacility  
@eucityfacility



# Assistance en ligne



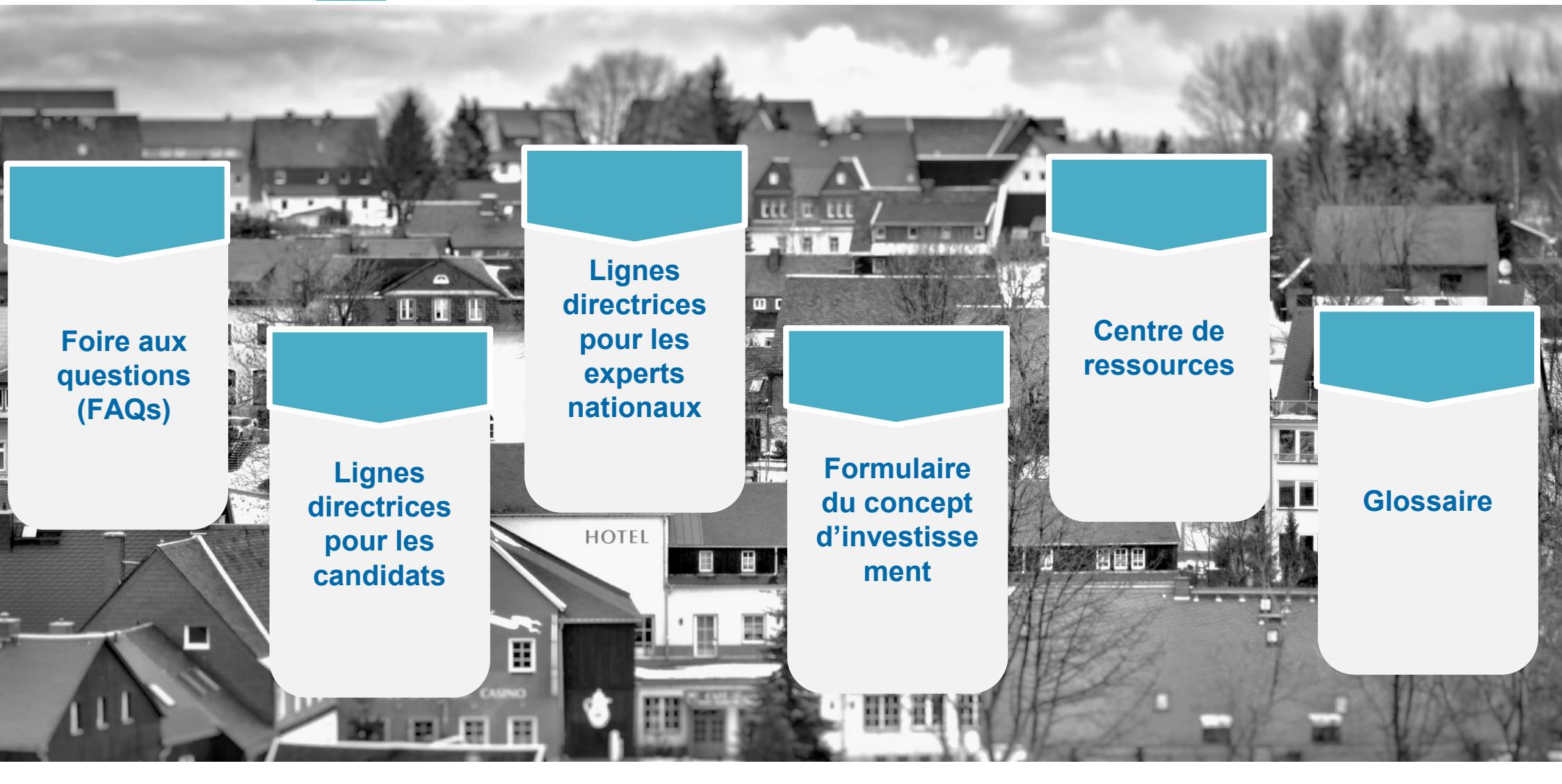
Ticket No.	<input type="text"/>	Country	<input type="text" value="Portugal"/>
E-mail	<input type="text" value="Clementine.Pickard@eucityfacility.eu"/>	Query domain	<input type="text" value="IT"/>
Query subject	<input type="text" value="Forgotten password"/>		
Query	<div style="border: 1px solid #ccc; padding: 5px;"><p>I forgot my password, how can I reset it?</p></div>		

Pour des réponses en français:

[Courriel: ce.france@eucityfacility.eu](mailto:ce.france@eucityfacility.eu)

Type the text displayed above

# Des ressources en ligne



Foire aux  
questions  
(FAQs)

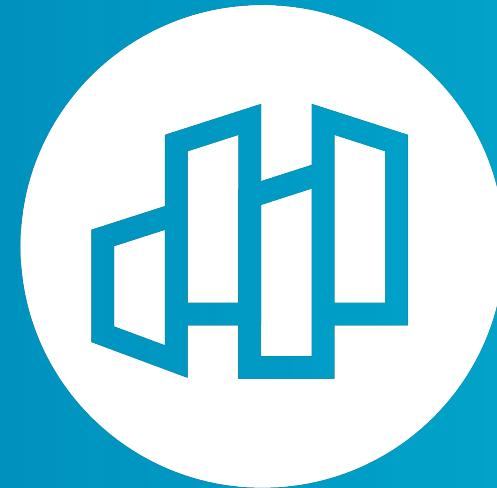
Lignes  
directrices  
pour les  
candidats

Lignes  
directrices  
pour les  
experts  
nationaux

Formulaire  
du concept  
d'investisse  
ment

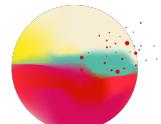
Centre de  
ressources

Glossaire



**EUCF**  
European City Facility

1 Questions/Réponses



**Auvergne  
Rhône-Alpes**  
Énergie Environnement

Sabine Martorell



**www.eucityfacility.eu**



**@eucityfacility**

[ce.france@eucityfacility.eu](mailto:ce.france@eucityfacility.eu)

